



جامعة الفيوم

كلية التربية

تطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة  
"دراسة مقارنة"

رسالة مقدمة من

أميرة صبري أحمد رياض

تحت إشراف

د/ حسنية حسين عبد الرحمن

الاستاذ المساعد بقسم التربية المقارنة  
كلية التربية - جامعة الفيوم

أ. د/ يوسف عبد المعطي مصطفى

استاذ الإدارة التربوية وسياسات التعليم والمشرف على  
قسمي الإدارة التربوية وسياسات التعليم والتربية المقارنة

كلية التربية - جامعة الفيوم

١٤٤١هـ - ٢٠٢٠م

## ملخص الدراسة

### أولاً: الملخص باللغة العربية

اتجهت العديد من الشركات نحو تبني نموذج جامعات الشركات، حيث يُمكنها من توفير الموارد البشرية المؤهلة، وتنميتها وتحقيق متطلبات اقتصاد المعرفة ورفع قدراتها لتحقيق ماتسعي إليه من استراتيجيات، وتلبية احتياجات سوق العمل خاصة بعد ما عجزت مؤسسات التعليم الجامعي الحكومية أو الخاصة التابعة لشركات وقطاعات مصرية عن مواكبة التغييرات والتحولات الجديدة الحادثة في سوق العمل، ومتطلبات اقتصاد المعرفة، لذلك كان لزاماً السعي لتطوير جامعات الشركات المصرية لتصبح قادرة علي الاسهام الجاد في التحول إلي اقتصاد المعرفة وتحقيق الميزة التنافسية والريادة التتموية.

☒ **مشكلة الدراسة:** حاولت الدراسة الإجابة علي السؤال الرئيس التالي:-

**"كيف يمكن الإفادة من أهم النماذج العالمية لجامعات الشركات في تطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة؟"**

ويتفرع منه الأسئلة الفرعية التالية:-

1. ما الإطار الفكري لاقتصاد المعرفة، وما الإطار الفكري لجامعات الشركات في الأدبيات التربوية المعاصرة؟
2. ما خبرة كل من البرازيل وإندونيسيا في تطوير جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة وفي ضوء القوي والعوامل الثقافية المؤثرة؟
3. ما واقع تطبيق جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة؟
4. ما أوجه التشابه والاختلاف بين مصر ودولتي المقارنة؟
5. ما التصور المقترح لتطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة علي ضوء الاستفادة من خبرة كل من البرازيل وإندونيسيا وبما يتناسب مع ظروف واحتياجات المجتمع المصري؟

☒ **أهداف الدراسة:** سعت الدراسة الحالية لتحقيق الأهداف التالية:-

١. تعرف الإطار الفكري والمفاهيمي لاقتصاد المعرفة، وجامعات الشركات في الأدبيات التربوية المعاصرة.
٢. الاستفادة من تجرتي البرازيل وإندونيسيا في مجال تطوير جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة.
٣. إلقاء الضوء علي واقع تطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة.
٤. تطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة علي ضوء الاستفادة من خبرات كل من البرازيل وإندونيسيا بما يتناسب مع ظروف وأوضاع المجتمع المصري.

✘ **أهمية الدراسة:** اكتسبت الدراسة الحالية أهميتها من حيث:-

• الاهمية النظرية للدراسة

١. ندرة الدراسات التربوية القليلة التي تتناول جامعات الشركات على الرغم من انتشار هذا النمط بصورة لافتة للنظر في مختلف قطاعات العمل والإنتاج حول العالم، بشكل جعلها منافساً قوياً للجامعات.
٢. تحقيق ميزة تنافسية للشركات الاقتصادية، بتعرف الدور الذي تلعبه جامعات الشركات في تحقيق متطلبات اقتصاد المعرفة.
٣. يحظى موضوع جامعات الشركات باهتمام متزايد في معظم المجتمعات المتقدمة، نظراً لدورها الهام في تلبية متطلبات اقتصاد المعرفة وتحقيق الميزة التنافسية.

• الأهمية التطبيقية للدراسة

١. مساعدة رجال الاقتصاد والأعمال والتعليم في تبني نمطاً جديداً للتعليم والتدريب يلبي احتياجاتها المختلفة؛ باعتبار أن القوى العاملة وتنميتها الدعائم الأساسية لأي اقتصاد متقدم قائم على المعرفة والمسئولة عن تحقيق التقدم وزيادة الإنتاج.
٢. الاستثمار في رأس المال البشري باعتباره أحد أهم عناصر العملية الإنتاجية في عصر تُعد فيه المعلومات والتكنولوجيا هي المدخل لاقتصاد قوي.
٣. الاستفادة من خبرتي البرازيل وإندونيسيا في تطوير جامعات الشركات المصرية في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة.

## ☒ منهج الدراسة

استخدمت الدراسة المنهج المقارن، والذي يقوم علي وصف الظاهرة أو المشكلة موضوع الدراسة في مصر ودولتي المقارنة، وتفسيرها في ضوء القوي والعوامل الثقافية المحيطة بها، من أجل تحديد أوجه الشبه والاختلاف بين البرازيل وإندونيسيا ومصر في تطوير جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، كمحاولة للاستفادة منها في تطوير جامعات الشركات بمصر، وبما يتوافق مع أوضاع المجتمع المصري.

## ☒ خطوات السير في الدراسة: سارت الدراسة وفقاً للخطوات التالية:-

- تناول **الفصل الأول**: الإطار العام للدراسة والذي تضمن عرض كل على (مقدمة الدراسة، مشكلة الدراسة، أهداف الدراسة، أهمية الدراسة، منهج الدراسة، مصطلحات الدراسة، الدراسات السابقة، حدود الدراسة، خطوات السير في الدراسة).
- ولإجابة عن السؤال الأول: تم عرض الإطار النظري للدراسة الذي يشمل على محورين رئيسيين هما: اقتصاد المعرفة من حيث (مفهومه، ونشأته، أهميته، وركائزه، خصائصه، وفوائده، متطلباته، ومؤثراته، الجامعات وتلبية متطلبات اقتصاد المعرفة). والمحور الثاني جامعات الشركات من حيث: مفهومها، ومبادئها، ونشأتها، وتطورها، العوامل التي ساعدت علي نشأتها وتطورها، خصائصها، ومبادئها، أدوارها ووظائفها، تصنيفاتها، بالإضافة إلي الخطة الاستراتيجية لجامعات الشركات من حيث: (رؤية ورسالة وقيم جامعات الشركات وأهدافها والبنية الإدارية والتنظيمية، والبرامج الدراسية)، القبول، التعاون والشراكة مع المؤسسات الأخرى، تقويمها واعتمادها، وذلك في **الفصل الثاني** من الدراسة.
- وسعيًا نحو الإجابة عن السؤال الثاني: تناول **الفصل الثالث** عرض خبرة البرازيل في تطوير جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة.
- ولإجابة عن السؤال الثالث: تم عرض عرض خبرة إندونيسيا في تطوير جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، وذلك في **الفصل الرابع** من الدراسة.

- وسعيًا للإجابة عن السؤال الرابع: تضمن **الفصل الخامس** عرض واقع جامعات الشركات في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة بمصر.
  - وللإجابة عن السؤال الخامس: تم إجراء تحليل مقارنة بين كل من مصر والبرازيل وإندونيسيا. ثم وضع تصور مقترح لتطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، وذلك في **الفصل السادس** من الدراسة.
- ☒ **نتائج الدراسة:** وقد أسفرت نتائج الدراسة عن أهم المعوقات التالية:
- (١) غياب القيادات الإدارية الناجحة، مما يعيق التنمية الإدارية، وغياب القادة الأكفاء القادرين على تنمية مهارات العاملين.
  - (٢) ضعف إمكانيات البحث والتطوير العلمي والتكنولوجي، نتيجة ضعف الاهتمام بالبحوث العلمية والتكنولوجية النظرية منها والعلمية وضعف الإنفاق عليها.
  - (٣) عدم توفر البيئة الاجتماعية المناسبة والمشجعة لتوليد التقنيات المتقدمة، واستخدامها بكفاءة نظرًا لضعف الحوافز الاجتماعية، وضعف التقدير والاعتبار الاجتماعي الذي يمنحه المجتمع سواء للعاملين أو المستخدمين في نشاطات البحث العلمي.
  - (٤) هجرة الأدمغة والكفاءات: تمثل هذه الهجرة نزيلاً حقيقياً يكلف البلد خسائر اقتصادية كبيرة، وبالتالي خسارة النفقات الطائلة التي تم تخصيصها للاستثمار في رأس المال البشري.
  - (٥) الفجوة الرقمية، وهي تعني درجة التفاوت في مستوى التقدم سواء بالاستخدام، أو الإنتاج في مجال الاتصالات، وتكنولوجيا المعلومات، والتي تعيق تسارع النمو الاقتصادي، والتنمية والابتكار ولعل أهم أسباب تلك الفجوة هو غياب البنية التحتية التكنولوجية، وضعف البرامج التعليمية، وعدم توافر برامج بحثية وقواعد للتطوير المستمر، ونقص الوعي لدى أفراد المجتمع بأهمية العلم والتكنولوجيا.
  - (٦) ضعف الكفاءة الخارجية لمؤسسات التعليم الجامعي وضعف الربط بين البحث العلمي ومتطلبات المجتمع والتنمية.

٧) تراجع مستوي التعليم، وتراجع المخصصات المالية الموجهة للبحث والتطوير، فضلاً عن العقوبات التشريعية والقانونية، وضعف خدمات الإنترنت وجودتها في الكثير من المناطق.

٨) عجز التعليم الجامعي عن تحقيق دوره التنموي في تأهيل رأس المال البشري لاحتياجات السوق، أو في تأسيس تراكم رأس المال المعرفي، الذي يمكن أن يتحول إلى تقنيات إنتاج تلبية إحتياجات السوق.

وتم طرح تصور مقترح لتطوير جامعات الشركات بمصر في ضوء متطلبات اقتصاد المعرفة، وذلك وفقاً للمحاور التالية:

- المحور الأول: منطلقات التصور المقترح. المحور الثاني: أهداف التصور المقترح.
- المحور الثالث: آليات تنفيذ التصور المقترح. المحور الرابع: متطلبات تنفيذ التصور المقترح.
- المحور الخامس: معوقات التصور المقترح وسبل التغلب عليها.