



كلية الخدمة الاجتماعية

## مؤشرات تطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف فى وحدات الإدارة المحلية فى مصر

"دراسة من وجهة نظر الخدمة الاجتماعية"

د. السيد على عثمان أحمد

المدرس بقسم التنمية والتخطيط - كلية الخدمة الاجتماعية - جامعة الفيوم

-ملخص :

استهدفت الدراسة أولاً تحديد واقع تطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف فى وحدات الإدارة المحلية فى مصر فى ضوء المؤشرات التالية : تحديد مدى وجود تطبيق للتحليل البيئى ( الرباعى)، تحديد مدى وجود استراتيجية واضحة ، تحديد مدى وجود أهداف تفصيلية للعمل ،تحديد مدى وجود خطة عمل فى وحدات الإدارة المحلية ،تحديد مدوجود نظام للتقييم والمتابعة، وثانياً استهدفت الدراسة التوصل لرؤية مستقبلية لتطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف فى وحدات الإدارة المحلية فى مصر مولتحقيق أهداف الدراسة فقد أعتد الباحث فى جمع بيانات دراسته على أداة رئيسية هى استمارة قياس مطبقة على الوظائف القيادية والاشرفية وتتكون من : البيانات الأولية(٨) أسئلة و(٦٠) عبارة موزعة على النحو التالى :بعدموجود تطبيق للتحليل البيئى ( الرباعى)(١٠) عبارات، بعد مدى وجود استراتيجية واضحة (١٠) عبارات ، بعد مدى وجود أهداف تفصيلية للعمل (١٠) عبارات ، بعد مدى وجود خطة عمل فى وحدات الإدارة (١٠) عبارات ، بعد مدى وجود نظام للتقييم والمتابعة(١٠) عبارات موم القيام بالاجراءات اللازمة للتأكد من صدق الأداة وثباتها وقد طبقت الأداة على ٥٧ مستقلاً على العاملين بالوظائف القيادية والاشرفية وتم حصرهم بطريقة المسح الشامل وبلغ عددهم ( ٥٧) مستقلاً وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج هى :نتائجواقع تطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف فى وحدات الإدارة المحلية فى مصر حيث تمثلت فى : الاهتمام بمعرفة المستوى الحالى للخدمات المقدمة بالوحدة المحلية من خلال آراء الأفراد ، المساهمة فى صياغة الثقافة التنظيمية للعاملين بالوحدة المحلية ، الاهتمام بالوقوف على أسباب عدم مشاركة العاملين فى صياغة أهداف العمل ، الاهتمام بتدبير الموارد والامكانيات المستقبلية اللازمة لتنفيذ خطة العمل بالوحدة المحلية ،

وجود أنواع مختلفة للتقييم والمتابعة المستخدمة بالوحدة المحلية ، أما فيما يتعلق بالرؤية المستقبلية لتطبيق أسلوب الإدارة بالأهداف فى وحدات الإدارة المحلية فى مصر، فقد توصلت الدراسة لمجموعة من النتائج أهمها :تطبيق تقارير الكفاية بالوحدة المحلية بما يتفق ومجالات العمل ، ضرورة وجود نظام كفاء للمتابعة والتقييم بالوحدات المحلية .

-الكلمات المفتاحية:أسلوب الإدارة بالأهداف، وحدات الإدارة المحلية.

