



## دراسة اقتصادية لأنماط إدارة المزارع العضوية في محافظة الفيوم

رسالة مقدمة من

عمرو السيد اسماعيل غانم

بكالوريوس في العلوم الزراعية (شعبة إدارة الاعمال والمشروعات الزراعية)

كلية الزراعة – جامعة الفيوم (٢٠١٣)

لاستيفاء الدراسات المقرره للحصول على

درجة الماجستير في العلوم الزراعية (اقتصاد زراعى)

قسم الاقتصاد الزراعى

كلية الزراعة

جامعة الفيوم

٢٠١٨



## دراسة اقتصادية لأنماط إدارة المزارع العضوية في محافظة الفيوم

رسالة مقدمة من

عمرو السيد اسماعيل غانم

للحصول على درجة الماجستير في العلوم الزراعية (اقتصاد زراعي)

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الفيوم

### لجنة الإشراف :

١- أ.د/ عبد العظيم محمد مصطفى ( مشرف رئيسي ) .....

(أستاذ الاقتصاد الزراعي المتفرغ- كلية الزراعة- جامعة الفيوم)

٢- أ.د/ إيناس السيد صادق (مشرف) .....

(أستاذ ورئيس قسم الاقتصاد الزراعي- كلية الزراعة- جامعة الفيوم)



## دراسة اقتصادية لأنماط إدارة المزارع العضوية في محافظة الفيوم

رسالة مقدمة من

عمرو السيد اسماعيل غانم

للحصول على درجة الماجستير في العلوم الزراعية (اقتصاد زراعي)

قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الفيوم

### لجنة الإشراف :

١- أ.د/ عبد العظيم محمد مصطفى ( مشرف رئيسي ) .....  
.....

(أستاذ الاقتصاد الزراعي المتفرغ - كلية الزراعة - جامعة الفيوم)

٢- أ.د/ إناس السيد صادق (مشرف) .....  
.....

(أستاذ ورئيس قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الفيوم)



## دراسة اقتصادية لأنماط إدارة المزارع العضوية في محافظة الفيوم

رسالة مقدمة من  
عمرو السيد اسماعيل غانم

للحصول على درجة الماجستير في العلوم الزراعية (اقتصاد زراعي)  
قسم الاقتصاد الزراعي - كلية الزراعة - جامعة الفيوم

### لجنة الحكم والمناقشة :

- ١- أ.د/ جابر أحمد بسيوني شحاته  
(استاذ الاقتصاد الزراعي- وكيل كلية الزراعة لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة- سابا باشا- جامعة الاسكندرية)
  - ٢- أ.د/ رياض إسماعيل مصطفى.....  
(استاذ الاقتصاد الزراعي- عميد كلية العلوم الزراعية- جامعة العريش)
  - ٣- أ.د/ عبد العظيم محمد مصطفى ( مشرف رئيسي ) .....  
(أستاذ الاقتصاد الزراعي المتفرغ- كلية الزراعة- جامعة الفيوم)
  - ٤- أ.د/ إيناس السيد صادق (مشرف) .....  
(أستاذ ورئيس قسم الاقتصاد الزراعي- كلية الزراعة- جامعة الفيوم)
- تاريخ المناقشة ٤ / ١١ / ٢٠١٨

## المخلص

شهد السوق العالمي للمنتجات الزراعية العضوية نشاطاً ملحوظاً، حيث بلغ حجم المبيعات المتداولة حوالي ٨١,٦ مليار دولار في عام ٢٠١٥، لذا تزايدت مساحات الزراعات العضوية علي مستوي العالم لتبلغ نحو ٥٠,٩ مليون هكتار (حوالي ١٢١ مليون فدان)، كما تزايدت المساحة المزروعة عضوياً في مصر لتبلغ نحو ٨٥ الف هكتار اي ما يعادل (٢٠٢٣٨٥ فدان)، كما بلغ عدد المنتجين حوالي (٩٠٠ م\_نتج) و ٢٤٠ تاجر ووسيط. وتعتبر محافظة الفيوم من اهم المحافظات الرائدة في الزراعة العضوية، حيث تحلل الفيوم المركز الثالث فيما يتعلق بالمساحة الكلية للأراضي الزراعية العضوية، في حين تأتي في مقدمة المحافظات في زراعة النباتات الطبية والعطرية على مستوى الجمهورية، حيث يبلغ إجمالي المساحة المحصولية لمحافظة الفيوم لعام ٢٠١٤ حوالي ٧٨٠٠ فدان، بواقع ٣٩٣٠ فدان للحاصلات الصيفية و ٣٨٧٠ فدان للحاصلات الشتوية، وعلى الرغم من الزيادة المستمرة في مساحة الاراضى المزروعة عضوياً في السنوات الاخيرة الا ان الزراعة العضوية في مصر وفي محافظة الفيوم تعاني من قصور في تطبيق أنماط الادارة المزرعية السليمة مما انتج العديد من المشكلات سواء في حجم وجودة الانتاج او في تسويق المنتجات العضوية.

إستهدفت الدراسة بصفة اساسية قياس كفاءة أنماط الادارة المزرعية في الزراعة العضوية بمحافظة الفيوم، وذلك من خلالدراسة الوضع الراهن لإنتاج وتسويق المنتجات العضوية على المستوى العالمي والمحلى، وتوصيف وتقييم انماط إدارة المزارع العضوية السائدة في محافظة الفيوم، ومقارنة كفاءة أداء الوظائف الادارية في الانماط المختلفة، وقياس آثارها الاقتصادية علي مخرجات الإنتاج والتسويق لأهم النباتات الطبية والعطرية العضوية، ودراسة اهم المشكلات الادارية والتسويقية والانتاجية المختلفة.

وشملت الدراسة على أربعة ابواب رئيسية يسبقها مقدمة ومشكلة الدراسة وأهداف الدراسة ومصادر جمع البيانات وتنظيم الدراسة، **الباب الأول** منها ينقسم الى قسمين هما الاطار النظرى المتعلق بالمفاهيم الاساسية للدراسة والجزء الثانى متعلق بالدراسات السابقة في مجال الزراعة العضوية والدراسات السابقة في مجالالإدارة المزرعية، حيث اوضحت الدراسات السابقة في مجال الزراعة العضويةوجود مشكلات خاصة بالمزارعين ومشكلات أخرى تواجه أصحاب شركات التصدير والجمعيات الزراعية المتخصصة في الإنتاج العضوى، كما أن تسويق المنتجات الزراعية العضوية يعتمد على التسويق الخارجى وذلك نظرا لضعف التسويق الداخلى في مصر. بالإضافة إلي أن هناك إنخفاض في متوسط انتاجية الفدان وارتفاع التكاليف في الزراعة العضوية مقارنة بالزراعة التقليدية إلا أن عائد الجنية المستثمر بها يصل الى ضعف العائد المستثمر في الزراعة التقليدية. في

حين أظهرت الدراسات السابقة في مجال الإدارة المزرعية أن هناك اثر لعنصر الإدارة علي الكفاءة الاقتصادية بالمزارع، وأنه من أهم العوامل المؤثرة في انتاجية الفدان وكفاءة استخدام الموارد، وأنه باستخدام النمط والأسلوب الإداري المناسب داخل المزارع يمكن توفير قدر كبير من الطاقة المههرة في الأنتاج مما يحسن من الكفاءة الاقتصادية والأنتاجية لها.

ويتناول **الباب الثاني** الوضع الراهن للزراعة العضوية علي المستوى العالمي والمحلي، حيث يتكون من فصلين، يتناول الفصل الاول الوضع الراهن للزراعة العضوية علي المستوى العالمي، فقد تزايدت مساحة الاراضي المزروعة عضويًا علي مستوى العالم لتبلغ نحو ٥٠,٩ مليون هكتار (١٢١,٢ مليون فدان) في عام ٢٠١٥. ويقدر حجم السوق العالمي عام ٢٠١٥ نحو ٨١,٦ مليار دولار اميركي، وقدر عدد المنتجين الذين يقومون بالزراعة العضوية بحوالي ٢,٤ مليون منتج، وبلغ متوسط استهلاك الفرد علي مستوى العالم ١١,١ دولار اميركي في نفس السنة.

أما الفصل الثاني يتناول الوضع الراهن لانتاج وتسويق المنتجات العضوية في مصر، حيث بلغت مساحة الاراضي الزراعية العضوية عام ٢٠١٤ حوالي ٢٥٠ الف فدان، بنسبة زيادة وصلت إلى ٢١,٧% عن ما كانت عليه في عام ٢٠١٣ (حيث كانت ٢١٠ الف فدان). وبتقدير معادلة الإتجاه العام للمساحات المزروعة عضويًا في مصر خلال الفترة (٢٠٠٠ - ٢٠١٤)، يتضح أن مساحتها تأخذ إتجاهًا عامًا متزايدًا بمعدل نمو سنوي معنوي أحصائيًا عند مستوى ٠,٠١ قدر بنحو ٢٠%. كما تضمن الفصل الثاني الزراعة العضوية علي مستوى محافظة الفيوم.

بينما يتناول **الباب الثالث** أنماط الادارة المزرعية وأثرها على إنتاج وتسويق المنتجات الزراعية العضوية، حيث ينقسم إلي فصلين رئيسيين، يتناول الفصل الأول اختيار عينة الدراسة، وأهم خصائص مزارعي العينة. بينما يتناول الفصل الثاني أنماط إدارة المزارع العضوية في محافظة الفيوم، المتمثلة في ثلاث أنماط إدارية، النمط الأول منها هو نمط الإدارة الفردي الذي يمثل ٧٧,٦% من مزارع عينة الدراسة، كما ان نمط الإدارة الفردي في عينة الدراسة ينقسم إلى نوعين هما، نمط الإدارة الفردي غير المتعاقد الذي يمثل حوالي ٤١,٧%، ونمط الإدارة الفردي المتعاقد الذي يمثل حوالي ٣٥,٩%. بينما نمط الإدارة الثاني هو نمط الإدارة من خلال الشركات الذي يمثل ١٨,٥% من مزارع عينة الدراسة. والنوع الثالث هو نمط الإدارة التعاوني هو الاقل ظهورا في مزارع عينة الدراسة بنسبة ٣,٩% فقط.

كما إتضح أن هناك حوالي ٩٣% من المزارع التي تعمل بنمط الإدارة الفردي غير المتعاقد والتي تعتمد في تسويق منتجاتها على السوق المحلي بالبيع لكبار التجار او لشركات تصدير متخصصة، وكذلك مزارع نمط الإدارة الفردي المتعاقد فهناك ٩١,٩% منها تعتمد على السوق المحلي لتسويق منتجاتها، في حين ٥٢,٦% من المزارع التي تدار من خلال الشركات تعتمد على

التسويق الخارجى وتقوم بالبيع لأطراف مختلفة ومتنوعة ويقدر حجم التسويق للشركات الخارجية بنسبة ٥٢,٦%، أما مزارع النمط التعاونى فهناك ٥٠% منها تعتمد على السوق المحلى و ٥٠% أخرى تعتمد على السوق الخارجى.

ومن أبرز خصائص الانماط الادارية داخل المزارع العضوية بالمحافظة، أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد، ومزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد يكون فيها المسئول عن الإدارة هو صاحب المزرعة (المالك) بنسبة حوالى ٩٠%، و ١٠٠% على الترتيب، فى حين أن مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات يكون فيها المسئول عن الإدارة هو مدير معين بنسبة ٧٨,٩%، أما مزارع النمط التعاونى فيتم إدارتها بالكامل بواسطة مدير معين بنسبة ١٠٠%. كما أن نمط الإدارة الفردى والمتعاقد وغير المتعاقد يتم الإنتاج داخل مزارعهم باستخدام الطرق التقليدية البسيطة فى الإنتاج بنسبة ٦٧,٤%، و ٩٧,٣% لمزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد، ومزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد على الترتيب، فى حين أن مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات تستخدم الطرق الإنتاجية الحديثة فى الإنتاج بنسبة ٧٣,٧% من المزارع، أما مزارع النمط التعاونى فتعتمد على الطرق التقليدية فى الإنتاج بالكامل وذلك بسبب ضعف إمكانيات تلك التعاونيات. أما بالنسبة لمصادر التمويل تبين أن مزارع النمط الإدارى الفردى يعتمد ٦٠,٥% منها على التمويل الذاتى، وبنسبة ٤٥,٩% من مزارع النمط الإدارى الفردى المتعاقد، فى حين بلغت نسبته ٥٢,٦% من مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات، و ٧٥% من مزارع النمط التعاونى تعتمد أيضاً على التمويل الذاتى.

ويتناول **الباب الرابع** والأخير الكفاءة الإنتاجية والإقتصادية لأنماط الادارة المزرعية فى المزارع العضوية، حيث يتكون هذا الباب من فصلين الأول منها يتناول مؤشرات الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية فى ظل الانماط الادارية محل الدراسة، حيث يتناول قياس بعض المؤشرات الاقتصادية لقياس الكفاءة الإنتاجية لمحاصيل الدراسة منها (تقدير تكلفة الفدان - ومتوسط إنتاجية الفدان - وإجمالى صافى العائد للفدان- العائد على الجنية المستثمر). ومن خلال هذه المؤشرات أمكن الوصول إلى النتائج التالية:

١. يتضح أن مزارع نمط الإدارة التعاونى فى محصول شيح البابوج العضوى هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد ب ٢٩٤٨٨ جنية للفدان وعائد على الجنية المستثمر يقدر بنحو ١,٤ جنية، يليها مزارع الشركات كثنائى اعلى المزارع من حيث صافى العائد حيث بلغ ٢٦٥٠٣ جنية للفدان وعائد على الجنية المستثمر يقدر بنحو ١,١٢ جنية، فى حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع من حيث صافى عائد الفدان بنحو ٨٥١٢ جنية، وعائد على الجنية المستثمر يقدر ب ٠,٥٩٥ جنية.

٢. يتضح أن مزارع نمط الإدارة التعاونى فى محصول الأقحوان العضوى هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد ب ٣٧٧٣ جنية للفدان وعائد على الجنية المستثمر يقدر بنحو ٠,١٧ جنية، فى حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد)

هي أقل مزارع من حيث العائد على الجنية المستثمر بـ ٠,٠٣ جنية. بينما مزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع من حيث صافي العائد على الفدان الواحد بـ ٧٦ جنية فقط.

٣. يتضح أن مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات محصول الشمر العضوى هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد بحوالي ٦٧٤٣ جنية للفدان، يليها مزارع نمط الإدارة التعاوني (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) كثاني اعلي المزارع من حيث متوسط صافي العائد حيث بلغ ٦٦٤٧ جنية للفدان، أما بالنسبة للعائد علي الجنيه المستثمر فإن مزارع الإدارة من خلال التعاوني هي الأعلى حيث بلغ نحو ٠,٤٣ جنية، ثم يليها مزارع الإدارة من خلال الشركات بعائد علي الجنيه المستثمر قدر بنحو ٠,٤ جنية، في حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع حيث قد بلغ صافي عائد الفدان نحو ٢٥٤١ جنية، وعائد على الجنية المستثمر يقدر بحوالي ٠,٢٠١ جنية.

٤. يتضح أن مزارع مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) في محصول حشيشة الليمون العضوى هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد بـ ١١٩٧٨ جنية للفدان وعائد علي الجنيه المستثمر يقدر بنحو ٠,٢٥ جنية، في حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع حيث قد بلغ صافي عائد الفدان نحو ٣٥٠ جنية، وعائد على الجنية المستثمر يقدر بـ ٠,١٨ جنية.

٥. يتضح أن مزارع نمط الإدارة التعاوني (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) في محصول النعناع البلدى هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد بـ ٢٤٢٦٨ جنية للفدان، يليها مزارع نمط الإدارة من خلال الشركات (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) كثاني اعلي المزارع من حيث صافي عائد حيث بلغ ٢٠٩٢٤ جنية للفدان، في حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع حيث قد بلغ صافي عائد الفدان نحو ٤٦٥٣ جنية. أما من حيث العائد علي الجنيه المستثمر فإن مزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) حيث يقدر بنحو ١,١٧ جنية للفدان، يليها مزارع نمط الإدارة التعاوني (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) كثاني اعلي المزارع من حيث العائد علي الجنية المستثمر بنحو ١,٠٧ جنية، في حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى غير المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع من حيث يبلغ العائد على الجنية المستثمر بحوالي ٠,٢٨ جنية.

٦. يتضح أن مزارع مزارع نمط الإدارة التعاوني (التي تقوم بالإنتاج ومعاملات ما بعد الحصاد) في محصول النعناع الفلفلي هي الأعلى من حيث متوسط صافى العائد بـ ١٢٨٠٧ جنية للفدان وعائد علي الجنيه المستثمر يقدر بنحو ٠,٦٣ جنية، في حين أن مزارع نمط الإدارة الفردى المتعاقد (التي تقوم بمرحلة الإنتاج فقط) هي أقل المزارع حيث قد بلغ صافي عائد الفدان نحو ٣٣٢٣ جنية، وعائد على الجنية المستثمر يقدر بـ ٠,١٨ جنية.

في حين تناول الفصل الثاني دراسة اثر أنماط الإدارة المزرعية علي الإنتاج العضوى بمحافظة الفيوم، من خلال ثلاث جزئيات، الجزء الأول هو قياس الكفاءة الاقتصادية النسبية للأنماط الإدارية بمحاصيل الدراسة(بستخدام تحليل مغلف البيانات - - Data Envelopment Analysis (DEA)، حيث يتطلب قياس الكفاءة الاقتصادية للأنماط الإدارية بالمزارع العضوية قياس الكفاءة الفنية Technical Efficiency في ظل كل من ثبات العائد على السعة، وتغير العائد على السعة، وقد تم تقدير الكفاءة الفنية في حالة ثبات العائد على السعة (CRS) وفي حالة تغير العائد على السعة (VRS)، وذلك اعتماداً على طريقة تحليل مغلف البيانات DEA بإستخدام برنامج DEAP علي الحاسب الآلي، وذلك لكل من تكاليف مرحلة الزراعة (الإنتاج)، وتكاليف معاملات ما بعد الحصاد.

في حين تناول الجزء الثاني تحليل سلسلة القيمة للمحاصيل محل الدراسة، حيث تبين من الدراسة الميدانية إختلاف المسار التسويقي للإنتاج العضوى من منتج إلى آخر وفقاً لحجم المحصول المنتج، ومدى قدرة المنتجين على القيام بالخدمات التسويقية بعد عملية الحصاد وما تحتاج إليه هذه العمليات من تجهيزات ورأس مال لتمويلها، حيث أن هناك أربعة مسارات تسويقية للكمية المنتجة من المحاصيل العضوية داخل المحافظة والموجهة للتسويق. المسلك الأول يكون من المنتج إلى تاجر او وسيط (مشتل تجميع) والذي بدوره يقوم بالقيام بكل الخدمات التسويقية أو ببعضها ثم يقوم إما بالتصدير المباشر للسوق الخارجي (مستورد خارجي) أو إلى شركة أخرى تقوم هي بعملية التصدير بعد إتمام باقى المعاملات. المسلك الثاني يكون من المنتج إلى المستورد الخارجي (السوق الخارجي) مباشرة، أما المسلك الثالث فيكون من المنتج إلى شركة التصدير التي تقوم هي بعملية التصدير بعد إتمام المعاملات، المسلك الرابع يكون من المنتج إلى جمعية تعاونية تقوم هي بعملية التصدير للسوق الخارجي (مستورد خارجي) او تقوم بالبيع لشركة تصدير تقوم هي بعملية التصدير.

كما تضمن هذا الجزء التحليل المالي للأنظمة التسويقية المختلفة داخل سلسلة القيمة، حيث تم تقدير تكلفة الإنتاج للطن المُجهز لكل من شيح البابونج والاقحوان والشمر وحشيشة الليمون والنعناع البلدى العضوى والنعناع الفلفلي العضوى، ويعتبر إيجار الأرض كتكاليف ثابتة، أما التكاليف المتغيرة فتنقسم إلى نوعين اولاً تكاليف مرحلة الزراعة (الإنتاج) (تجهيز الأرض وحرث وتسوية وعزيق وخف وري وتسميد ورش المبيدات، .... الخ) وثانياً تكاليف معاملات ما بعد الحصاد (تكاليف القيام بالخدمات التسويقية من فرز وتدرج وتجفيف وتعبئة وتغليف وشحن... الخ). بالإضافة إلي انه تم دراسة كيفية توزيع التكلفة والعائد بين المتعاملين في المراحل المختلفة، حيث تم حساب الربح أو الخسارة لجميع المتعاملين في سلسلة إنتاج وتسويق الطن بمحاصيل الدراسة، بناءً على واقع العمل الحالي المطبق لجميع أشكال الأنظمة المستخدمة في منظومة الإنتاج.

في حين تناول الجزء الثالث أبرز المشاكل الإنتاجية والتسويقية التي تواجه الإنتاج العضوى بمحافظة الفيوم والحلول المقترحة لحلها، حيث أشار نحو ٦٨% من المنتجين إلى وجود نقص في

المياه اللازمة للعملية الإنتاجية بالإضافة إلى تلوث تلك المياه الأمر الذي يزيد من الحمل الميكروبي والكميائي للإنتاج المتحصل عليه ومن ثم يزيد من احتمالية رفض الجهات القائمة علي الإنتاج العضوى لذلك المنتج نتيجة إرتفاع نسبة الملوثات به، بينما أوضح ٤٣% من المنتجين صعوبة توافر بدائل للمبيدات والاسمدة العضوية المستخدمة وعدم توفير طرق كافية لمقاومة الأفات فى الزراعة العضوية، بينما أشار حوالي ٣٤% منهم إلى صعوبة إصدار التراخيص والشهادات والتحليل اللازمة لعملية التصدير وتأخرها، كما أشار نحو ٢٢% من المنتجين إلى إرتفاع تكلفة الإنتاج العضوى.

كما أشار المنتجين إلى ضرورة وجود حلول للتغلب علي مشكلات ومعوقات الإنتاج العضوى بمحافظة الفيوم، حيث أشار نحو ٨٨% من المنتجين إلى توفير المياه الخالية من الملوثات اللازمة للري، وذلك لرفع جودة المنتج العضوى وضمان سلامته وخلوه من الملوثات، بينما أشار نحو ٦٠% من المنتجين إلى ضرورة توفير المزيد من الجمعيات التعاونية كمراكز لتجميع وتصدير المنتجات، كما أوضح ٥٤% من المنتجين ضرورة توفير المزيد من المعامل لتحليل المنتجات وزيادة سرعة وسهولة إصدار التراخيص والشهادات والتحليل اللازمة لعملية التصدير، بينما أشار حوالي ٤٣% إلي توفير بدائل للمبيدات والاسمدة العضوية المستخدمة والمعلومات الكافية عن طرق مقاومة الأفات فى الزراعة العضوية وكيفية خفض المحتوى الكيميائي.